



Expertise et pragmatisme pour les organisations industrielles et logistiques EXIGEANTES

Depuis 1992, ELCIMAÏ est présent sur les marchés du Conseil en Organisation Industrielle et Logistique, de l'Ingénierie Bâtiment & Process et de l'Ingénierie Informatique.

Forte d'une équipe de consultants expérimentés, ELCIMAÏ CONSEIL développe depuis de nombreuses années un savoir-faire reconnu dans quatre domaines d'intervention :

- La stratégie logistique et industrielle,
- L'organisation logistique,
- L'organisation industrielle,
- La performance opérationnelle et le lean management.

Enjeux pour lesquels nous sommes sollicités :

- Evaluer l'activité et les processus en termes stratégiques (évolutions, performance, stratégie make or buy) et opérationnels (qualité, sécurité, process),
- Rationaliser les implantations industrielles et logistiques afin d'optimiser les transports, les stocks et les délais,
- Adapter et/ou mécaniser l'outil logistique afin d'améliorer le taux de service (lead time, qualité) tout en réduisant les coûts,
- Adapter les organisations et les systèmes d'information,
- Déployer des méthodes de management privilégiant le progrès continu et favorisant l'amélioration de la performance,
- Réussir la mise en œuvre de solutions.

Pour faire face aux enjeux de leurs marchés, les acteurs de l'industrie et de la logistique doivent se doter d'organisations et d'outils performants, innovants et évolutifs.

Satisfaire le client en termes de Qualité, de Coût et de Délai impose de veiller en permanence à l'efficacité de ses opérations.

Qu'il s'agisse de transformer votre organisation ou de piloter la mise en œuvre de vos équipements, nos consultants et experts sont à même de vous proposer des solutions pragmatiques, opérationnelles et performantes.

A vos côtés pour des missions de conseil ou de conduite de projets, nous nous engageons sur les résultats.

Expertise et pragmatisme pour les organisations industrielles et logistiques **EXIGEANTES**



Prestations types que nous proposons :

- Schémas Directeurs et Plans Directeurs Industriels et Logistiques,
- Conception et implantation des process,
- Maîtrise d'œuvre des projets,
- Optimisation des processus de planification industrielle,
- Dimensionnement et optimisation des flux et des stocks,
- Animation du progrès dans les relations client – fournisseurs,
- Optimisation de la performance opérationnelle,
- Accompagnement de la transformation Lean des organisations.

Exemples de missions :

Stratégie Industrielle et Logistique

- **PIMKIE** (Lille – 59) - Schéma Directeur Logistique européen,
- **REYNAERS** (Ham - 80) – Schéma Directeur du Réseau de distribution France.

Organisation Logistique

- **CANDIA** (Campbon - 44) - Plan Directeur d'une plate-forme logistique, conception et maîtrise d'œuvre de son extension,
- **SCHNEIDER ELECTRIC** (Evreux - 27) - Conception et maîtrise d'œuvre des lots process logistiques.

Organisation Industrielle

- **GUERLAIN** (Chartres – 28) – Plan Directeur Industriel d'une nouvelle usine Greenfield,
- **THIRIET** (Eloyes – 88) - Refonte des processus de planification industrielle.

Performance opérationnelle et Lean Management

- **CCI ARTOIS** et **CCI EURE-ET-LOIR** - Déploiement personnalisé du Lean Management et Manufacturing auprès de TPE/PME (actions collectives et individuelles),
- **VYGON** (Ecouen – 95) - Déploiement de chantiers pilotes Lean Management dans deux usines du groupe.

Nos références

AGRO-ALIMENTAIRE

ALSACE LAIT, CANDIA, CECAB, DANONE, EUROSÉRUM, GROUPE LABEYRIE, GROUPE MARNE & CHAMPAGNE, LEJAY LAGOUTE, LUNOR, NESTLÉ, PERRIER, RÉGILAIT, SOUFFLET, THIRIET

INDUSTRIE & AUTOMOTIVE

BASF, FAIVELEY TRANSPORT, DSI, EMIL FREY, HELLERMAN TYTON, HUTCHINSON ALLIED SIGNAL, MONTUPET, RENAULT, REYNAERS, SCHNEIDER ELECTRIC, STAUB, TRW

DISTRIBUTION

ALLIA, BACOU DALLOZ, Casino EASYDIS, CHAMPAGNE CEREALES, COMPTOIRS MODERNES, DEXIS, ENDRESS + HAUSER, GALERIES LAFAYETTE, GEDIMAT, GIE LESAFFRE, GROUPE LAPEYRE, HACHETTE, HAGER TEHALIT SYSTEMES, LA MARTINIQUEAISE, MIELE, POINT P, SERNAM, SOCOMEC, SOMFY, CALBERSON, TDK, UMHS

PHARMACIE, SANTÉ & COSMÉTIQUE

AP-HP (AGEPS), BIOCODEx, CLARINS, COOPER, COSMEUROP, GALDERMA, GUERLAIN, INTERVET, IOLTECH, LABORATOIRE AGUETTANT, LFB, MEDIX, PIERRE FABRE, ROCHE, SANOFI AVENTIS, SCHERING PLOUGH, SEPTODONT, SISLEY, VYGON

TEXTILE

BRICE, COFRAD, DECATHLON, DESCAMPS, ETAM, FACONNABLE, FILA, JULES, LEE COOPER, LOUIS VUITTON, OKAIDI, PIMKIE, UNIDIZ

AUTRES SECTEURS

ADISSEO, ATF GAIA, CCI ARTOIS, CCI EURE-ET-LOIR, CETIM



Hervé MARCASTEL – Consultant Manager
3, rue de la Brasserie Grüber - 77000 MELUN France
Tél : 01 64 10 47 20 – Mob : 06 85 12 41 93
hmarcastel@elcimaï.com
www.elcimaï.com
<http://elcimaï-conseil.blogspot.fr/>